



Caroline ROUSSEL-SARGIS

HDR, Management Sciences

Associate Professor, Accounting

Dean

c.rousseau@ieseg.fr

EDUCATION

- 2013** HDR, Management Sciences, IAE of Caen, University of Basse Normandie, France
- 2002** Ph.D. in Management Sciences, University of Lille 1, France
- 2000** Higher accountant degree DESCF, DESCF, France
- 1997** DEA, IAE of Lille, France
- 1996** Master in Management, ICN, France

RESEARCH INTERESTS

Knowledge management, strategy-as-practice, Strategy and Ethics

PROFESSIONAL EXPERIENCE

ACADEMIC:

- 2022 - Present** Dean, IÉSEG School of Management, France
- 2016 - 2022** Academic Dean, IÉSEG School of Management, France
- 2014 - 2016** Director of Academic Development and Quality, IÉSEG School of Management, France
- 2010 - 2014** Head of Department, IÉSEG School of Management, France
- 2002 - Present** Professor, IÉSEG School of Management, France

COURSES TAUGHT

- Audit and control research seminar, Grande école (master cycle)
- Maitriser son modèle de gestion : planification, reporting et tableaux de bord, Executive mastère spécialisé en direction financière
- Management et control de gestion (parcours expertise comptable), Grande école (master cycle)

INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

Papers in refereed journals

Published

- Belmondo C., Roussel-Sargis C., (2022), The political dynamics of opening participation in strategy: The role of strategy specialists' legitimacy and disposition to openness, *Organization Studies*, 2022(February), pp. 1-23
- Coulaty B., Roussel-Sargis C., (2021), Piloter l'engagement des télétravailleurs dans l'espace et le temps, nouveau défi du leadership, *Harvard Business Review online*, mai 2021(mai), pp. online
- Coulaty B., Roussel-Sargis C., (2020), Renforcer l'engagement des collaborateurs pour rebondir après la crise, *Harvard Business Review online*, 09112020(09112020), pp. 3
- Roussel-Sargis C., Belmondo C., (2018), Une relecture de la perspective SAP par la Théorie de la Pratique : les interactions entre stratégies et non-stratégies lors de la mise en oeuvre d'une pratique stratégique, *Finance Contrôle Stratégie*, 21(2), pp. 1-25
- Roussel-Sargis C., Belmondo C., Deltour F., (2017), Bringing People Back in: How Group Internal Social Capital Influences Routines' Emergence, *European Management Review*, 14(1), pp. 101-112
- Belmondo C., Deltour F., Roussel-Sargis C., (2015), La performance des groupes de travail. Une analyse par le capital social et la routinisation, *Revue Française de Gestion*, 247, pp. 11-25
- Belmondo C., Roussel-Sargis C., (2015), Negotiating Language, Meaning and Intention: Strategy Infrastructure as the Outcome of Using a Strategy Tool through Transforming Strategy Objects, *British Journal of Management*, 26(S1), pp. 90-104
- Roussel-Sargis C., (2014), Enseignement du contrôle de gestion. Quels enjeux?, *Finance & Gestion*, (323), pp. 49-51
- Belmondo C., Roussel-Sargis C., (2012), Apprendre à apprendre: une perspective intégrative de l'émergence des routines d'apprentissage, *Systèmes d'Information et Management*, 3(17), pp. 71-110
- Sargis-Roussel C., Deltour F., (2012), Beyond cross-functional teams: Knowledge integration during organizational projects and the role of social capital, *Knowledge Management Research & Practice*, 10(1), pp. 128-140
- Sargis-Roussel C., (2011), Gestion des connaissances en contexte projet: quelles pratiques et quels enjeux pour les entreprises?, *Management & Avenir*, 7(44), pp. 60-77
- Sargis-Roussel C., Deltour F., (2010), L'Intégration des connaissances par les équipes projets ERP: deux études de cas en PME, *Systèmes d'Information et Management*, 1(15), pp. 9-34
- Roussel-Sargis C., (2005), Une approche politique des processus de création de connaissance dans un contexte de changement majeur, *Gestion 2000*, 22(5), pp. 111-126
- Roussel-Sargis C., (2004), Fusion d'entreprises: les défis de l'intégration des connaissances, *Revue Française de Gestion*, 2(149), pp. 85-99
- Roussel-Sargis C., Gosse B., Sprimont P., (2002), Les changements organisationnels liés aux stratégies d'externalisation: le cas d'une entreprise industrielle, *Finance Contrôle Stratégie*, 5(1), pp. 101-128

Papers in non-refereed journals

Published

- Roussel-Sargis C., (2016), Créer des routines favorise la performance des équipes, *Entreprise&Carrières*, (4-10 octobre), pp. 38-39
- Roussel-Sargis C., (2013), Knowledge Management. Quels enjeux pour le contrôle de gestion? , *DFCG Echanges, La revue des dirigeants financiers*, 306, pp. 16-18
- Sargis-Roussel C., (2009), Knowledge creation during cross-functional projects: Lessons from a case study of a French bank, *International Journal of Knowledge Management Studies*, 3(3/4), pp. 259-274

International

Roussel-Sargis C., Belmondo C., (2015), *Strategy formation as collective knowing: Overcoming differences between strategy practitioners and non practitioners* OLKC, Milano, Italy

Belmondo C., Deltour F., Roussel-Sargis C., (2012), *Working together in complex and interdependent work settings: social capital* International Conference on Organizational Learning Knowledge and Capabilities, Valencia, Spain

Deltour F., Plé L., Roussel C., (2011), *Une approche dynamique du capital social dans les communautés de pratique* XXème conférence de l'AIMS, Nantes, France

Roussel-Sargis C., Deltour F., (2011), *Performing Transformation: Considering Actors' Power and Knowledge Dynamics in IS Projects* EGOS, Goteborg, Sweden

Sargis Roussel C., Belmondo C., Weppe X., (2010), *Practising Exploration: How power, structure and activities affect routines of organizational knowledge generation* Strategic Management Society Annual Conference, ROME, Italy

Sargis Roussel C., Belmondo C., Weppe X., (2010), *Practising knowledge creation within and across organizations: The emergent and constrained building of learning routines* 26th EGOS Colloquium, Lisbon, Portugal

Sargis-Roussel C., Deltour F., (2009), *Understanding dynamics of knowledge integration in process innovation projects: political challenges of IT projects* 25th EGOS Colloquium, Barcelona, Spain

Sargis-Roussel C., Dondeyne C., (2009), *Management Control Systems and Knowledge Sharing: An Empirical Study in the French Service Sector* Innovating Management and Accounting Practices Workshop, MILAN, Italy

Sargis Roussel C., Bollaert, Moursli A., (2007), *Management control systems in SMEs: a study using a contingency approach* International Management Control Systems Research Conference, PARIS, France

Sargis Roussel C., Deltour F., (2007), *How does knowledge integration occur during organizational projects. An empirical investigation of the influence of social capital* EGOS Conference, VIENNA, Austria

Sargis Roussel C., Deltour F., (2007), *L'intégration des connaissances lors de projets organisationnels transversaux: quelle influence du capital social?* Conférence de l'AIMS, MONTREAL, Canada

Sargis Roussel C., Deltour F., (2007), *This project is relevant to all of us: The role of social capital as a lever of knowledge integration* EURAM Conference, PARIS, France

Sargis Roussel C., Dondeyne C., (2007), *Management Control Systems as Knowledge Sharing Facilitator, an Exploratory Study* International Management Control Systems Research Conference, PARIS, France

Sargis-Roussel C., (2006), *Processus de création de connaissances organisationnelles dans le cadre d'une approche constructionniste* XVème Conférence de l'AIMS, ANNECY, France

National

Belmondo C., Deltour F., Roussel-Sargis C., (2012), *Gérer les connaissances des groupes de travail: proposition pour l'analyse du rôle des routines et du capital social sur la performance du groupe* 17ème édition du colloque de l'Association Information et Management, BORDEAUX, France

Roussel-Sargis C., Deltour F., (2012), *The politics of knowledge: trajectories of knowledge during enterprise system projects* Workshop AGECSO, NICE, France

Books

Published

Roussel-Sargis C., Beldi A., Butin G., Lacroix E., (2014), *Comptabilité générale : Principes et applications*, 978-2-3260-00385-3, Pearson France, Paris, 282 pages

Chapters in books

Published

Deltour F., Plé L., Roussel C., (2013), Développement réciproque du capital social et des communautés de pratique en ligne : étude et illustration, in: Barlette, Y., Bonnet, D., Plantié, M., Riccio, P-M.(Eds.), *Impact des réseaux numériques dans les organisations*, 978-2356710499, Presses des Mines, Paris, chapter 2, pp. 275-288

Roussel-Sargis C., Deltour F., (2012), La diversité de gestion des savoirs tacites: comparaison des stratégies de deux entreprises, in: Kalika, M., Rowe, F., Fallery, B(Eds.), *Cas de systèmes d'information et management des organisations*, 978-2311004656, Vuibert, Paris, chapter 5, pp. 123-128

Roussel C., Deltour F., Plé L., (2011), Knowledge sharing in the age of web 2.0: A social capital perspective, in: Bougzala, I., Duzert, A.(Eds.), *Knowledge Management 2.0: Organizational Models and Enterprise Strategies*, 978-1613501955, IGI Global/Information Science Reference, Hershey, PA, chapter 7, pp. 122-141

Roussel-Sargis C., (2010), Le management du changement lors de la mise en place d'un Balanced Scorecard , in: Soparnot, R.(Eds.), *Le management du changement dans l'entreprise: une synthèse des enjeux, modalités et implications*, 978-2-7117-6886-8 , Vuibert, Paris, chapter 11, pp. 229-248

Roussel-Sargis C., Deltour F., Tixier J., (2002), Accompagner la gestion des connaissances par intranet: pour une politique RH contextualisée", E-GRH : révolution ou évolution ?, in: Professeur M. Kalika,(Eds.), *E-GRH : révolution ou évolution ?*, 978-2878805161, Editions Liaisons, Rueil Malmaison, pp. 195-223

Roussel-Sargis C., Gosse B., Sprimont P., (2001), Les stratégies d'externalisation: opérationnalisation et changements organisationnels, in: Desremumaux, A., Marchesnay, M.(Eds.), *Perspectives en Management Stratégique*, 2-84769-006-9 , EMS – Editions Management et Société, Cormelles-le-Royal, pp. 169-189

Case studies

Deltour F., Plé L., Roussel C., (2012), *Eureka! Developing online communities of practice to facilitate knowledge sharing at Schlumberger*, *European Case Clearing House*, case study 313-122-1, teaching note 313-122-8

Roussel-Sargis C., (2012), *Le centre hospitalier de Miramont: contrôleur-contrôlés, des relations à soigner*, *CCMP Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, case study C0419

Moursli A., Roussel-Sargis C., Sénéchal E., (2010), *Implementation of performance measurements at Hopco Hospital*, *European Case Clearing House*, case study 110-002-1, teaching note 110-002-8

Roussel-Sargis C., (2010), *Gestion des connaissances et fusion. MDI: un réservoir de savoirs en ébullition*, *CCMP Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, case study I0100

Moursli A., Roussel-Sargis C., Sénéchal E., (2009), *Le Centre Hospitalier de Beauregard "contrôle de gestion" et "santé": une alchimie difficile?*, *CCMP Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, case study C0406

GRANTS AND HONORS

Award

2018 Prix des meilleures implications managériales ou sociétales, AIMS Conference, France